

MINISTERIO DE HACIENDA CAJA DE AHORROS PARA OBREROS Y MONTE DE PIEDAD

PLAN OPERATIVO ANUAL 2025 (POA)

Ud. Rectora : Administración General

Ud. Ejecutora: División Jurídio	ca			•					•
Producto	Descripción del Producto	Unidad de Medida	Medio de Verificación	Meta Total	Meta por Trimestre				Actividades
					Ene-Mar	Abr-Jun	Jul. Sept	Oct- Dic	
Consultoria Jurídica	Asesoría Legal y jurídica a la Máxima Autoridad de Caja de Ahorros para Obreros y Monte Piedad.	Consulta	N/A	N/A					Actualización de la disposiciones legales nacionales o internacionales.
	Elaborar contratos de obras, servicios y bienes para								Revisión de la documentación enviada por los Departamentos solicitantes.
Elaboración de Contratos	garantizar el cumplimiento de la Ley 340-06 y Reglamento de Contrataciones Públicas.	Contrato	Realización del Contrato	N/A					Redacción de contratos Nuevos
									Notarización de los contratos de consultoría, alquileres y Otros
									Recibir la citación.

Representar a Caja de Ahorros para obreros y Monte de Piedad ante los tribunales de la República Dominicana.	Representación legal, para defender los intereses de Monte de Piedad frente a Particulares	Demandas	Actas de conciliación y sentencias	N/A					Se envía representante del área legal para que asuma la defensa de Monte de Piedad
									Elaboración de los términos de referencia y Oficina de Abogados.
Auditoría Interna	Control Preventivo y de Asesoria	Documentos	Estados Financieros, Conciliación Bancaria, Informes Diarios, Préstamos Prendarios, Subastas, Verificación de cheques, Arqueos de cajas	N/A	3	3	3	3	Monitoreo sobre el cumplimiento, suficiencia, y validez de los controles internos vigentes. Mantenenimiento del registro adecuado de la Contabilidad en sentido general. Revisar el registro, control contable y administrativo del manejo de los recursos. Identificar oportunidades de mejora.
	Informe de Control Interno	Documentos	Estados Financieros	2		1		1	Informe sobre los Estados Financieros generado en cada semestre

Ud. Ejecutora: Departamento A	dministrativo y Financiero				Meta por Trimestre					
Producto	Descripción del Producto	Unidad de Medida	Medio de Verificación	Meta Total	Ene-Mar	Abr-Jun	Jul. Sept	Oct- Dic		
Presupuesto Ejecutado	Ejecutar el presupuesto, dando seguimiento oportuno a la apropiaciones asignadas por la Direccion General del Presupuesto, a la Caja de Ahorros para Obreros y Monte piedad, y el uso adecuado de los mismos según las normativas vigentes.	Contabilidad / Presupuesto	Ejecución Presupuestaria	12	3	3	3	3		
Generación de informes diarios, confiable, transparentes y de forma oportuna para la toma de decisiones a las Máximas Autoridades Ejecutivas	Remisión de Informes generados.	Informe	Informe de Operaciones Diarias de las Sucursales y Oficina Principal	264	66	66	66	66		
Reposición de Fondo de Operaciones	Transferencias de recursos financieros a las Sucursales	Transferencias bancarias	Póliza de préstamos	100%						
Elaboración de Presupuesto 2025	Elaboración de presupuesto para el año siguiente	Presupuesto	Ante-proyecto Elaborado	1				1		

Ud. Rectora : Administración General	
Ud. Ejecutora: División de Contabilidad	
	Meta por Trimestre

Producto	Descripción del Producto	Unidad de Medida	Medio de Verificación	Meta Total	Meta Total	Ene-Mar	Abr-Jun	Jul. Sept	Oct- Dic
Normas y procedimientos de la Dirección General de Contabilidad Gubernamental y ejecución Presupuestaria elaborada	Acaptar las Normas y Procedimientos de la Direccion General de Contabilidad Gubernamental y Ejecución presupuestaria, acorde con las normativa vigentes de la contraloria general de la República, la cámara de Cuentas, presupuesto y contabilidad Gubernamental.	Documento	Informe de Monitoreo de la Direción General de Contabilidad Gubernamental	12	12	3	3	3	3
Informes financieros emitidos	Emitir oportunamente los informes financieros requeridos para la toma de decisiones y cumplimiento de las normas.	Informe	Informe Financiero mensual	2	12	3	3	3	3

	Registrar los activos en el programa de control y en el Sistema de Administración de Bienes (SIAB). Actualizar el inventario de Acivos Fijos	Inventario	Informe de inventario	1	2		1		1
Activos Fijos	según tipo bienes muebles, tasa de depreciación y fisica, y garantizar la calidad de la información de los registros de ubicación y valores de los activos fijos.		Descargo	1	96	24	24	24	24
		SIAB	Registro de Activos	1	91	25%	25%	25%	25%

Ud. Rectora : Administración General

Ud. Ejecutora: Departamento de Inspección

Producto	Descripción del Producto Unidad de Medida	Medio de Verificación M	Meta Total	Meta Total	Meta por Trimestre				
						Ene-Mar	Abr-Jun	Jul. Sept	Oct- Dic
Sucursales Monitoriada	Visitar a las diferentes sucursales para monitoreo, dar seguimiento y evaluar el cumplimiento de los controles internos establecidos sobre los bienes	Visita	Informe de Resultados	7	84	21	21	21	21
Inspección a las prendas de los préstamos Prendarios y Subastas	las diferentes sucursales para la autenticidad de los Préstamos Prendarios y lo correspondiente a las		Pólizas	1	18	5	3	3	2

Ud. Rectora : Administración General

Ud. Ejecutora: División de Compras y Contrataciones

Producto Des	Descripción del Producto	Unidad de Medida	Medio de Verificación	Meta anual	l Meta Total	Meta por Trimestre				
Troducto						Ene-Mar	Abr-Jun	Jul. Sept	Oct- Dic	
Plan Anual de Compra	Ejecución de compra de materiales gastable (lProductos de Oficina y Limpieza), Activos fijos, Manteniemiento y Reparación	PAC	Expendiente de la compra realizada	1	4				1	

Ud. Ejecutora: Seccion de Servi	cios Generales								
Producto	Descripción del Producto	Unidad de Medida	Medio de Verificación	Meta anual	Meta Total			por Trimestr	
Troudeto	Descripcion del 11 oddeto	omidia de Medida	Triculo de Vermeneron	wictu unuur	Witten 1 other	Ene-Mar	Abr-Jun	Jul. Sept	Oct- Dic
	Realizan mantenimiento preventivo a las sucursales y oficina principal	Mejoras realizadas al edificio	Informe de Supervisor	2	2		1		1
preventivo a realizar	Realizar mantenimiento preventivo de vehículos	Condición de los Vehículos	Orden de Servicios	12	12	3	3	3	3
Reparaciones de Mobiliarios y Enseres	Realizan reparaciones a los diferente mobiliarios y Enseres las sucursales y oficina principal	Mobiliarios	Informe de Supervisor	1	2		1		1

Ud. Rectora : Administración General

Ud. Ejecutora: Departamento de Libre Acceso a la Información

Producto	Descripción del Producto	Unidad de Medida	Medio de Verificación	Meta anual	1eta anual Meta Total	Meta por Trimestre				
	•					Ene-Mar	Abr-Jun	Jul. Sept	Oct- Dic	
Información a los Usuarios	Brindar informaciones a los usuarios	Documentos	Documentos de solicitud de información	100%	N/A	25%	25%	25%	25%	

Ud. Rectora: Administración General

Ud. Ejecutora: Sucursales

Producto	Descripción del Producto	Unidad de Medida	Medio de Verificación	Meta Anual	l Meta Total	Meta por Trimestre				
Troducto	Descripcion del Froducto			Wieta Alluai		Ene-Mar	Abr-Jun	Jul. Sept	Oct- Dic	
	Cartera de Préstamos	Vigencia de las Sucursales	Copia de póliza e informe diario	1	4	1	1	1	1	

Ud. Rectora : Administración General

Ud. Ejecutora: Unidad de Planificación y Desarrollo

P. 1. 4	D ' ' 11D 1 '	H. H. H. W. P.	M 1 1 1 17 '0' '/	N/ /	N/ 4 T 4 1		Meta _I	oor Trimestre	2
Producto	Descripción del Producto	Unidad de Medida	Medio de Verificación	Meta anual	Meta Total	Ene-Mar	Abr-Jun	Jul. Sept	Oct- Dic
Planificación y Desarrollo	Elaboración del Plan Operativo (POA)	Solicitar plan a las áreas, recopilar planes, realizar revisión y ajustes, firmar y socializar	Carpeta Plan Operativo Anual	1	100%				100%
	Seguimiento, monitoreo y evaluación del Plan Operativo Anual (POA)	Solicitar desempeño del POA a las áreas, medir indicadores, elaborar informe trimestral de evaluación	Carpeta seguimiento POA	4 informes	4	1	1	1	1
	Elaboración Memoria Institucional	sobre la Memoria de las diferentes áreas de MP, Elaboración de Memoria, enviar para revisión a la Dirección General, remitir memoria a	Memoria Institucional aprobada por la Administración General	1	100%				100%
	Actualizar manual de Politícas y procedimientos	Actualización y/o mejaras de las politicas y procedimientos de odas las áreas	Manual de políticas y procedimientos actualizado.	Según sean necesarias	100%				
	Dar soporte a encargados de unidades operativas, en materia de procesos y POA.	Cantidad de asistencias recibidas.	Formulario firmado por personal asistido.	Dar asistencia al 100 % de las solicitudes.					

Ud. Rectora: Administración General

Ud. Ejecutora: División de Recursos Humanos

Producto	Descripción del Producto	Unidad de Medida	Medio de Verificación	Meta anual	ıl Meta Total	Meta por Trimestre				
Troudeto	Descripcion del Froducto	Cindad de Medida	raceio de vermeacion	Meta anuar	Wicta Total	Ene-Mar	Abr-Jun	Jul. Sept	Oct- Dic	

		Diagnosticar las áreas necesarias, eleborar propuesta, solicitar aprobación de la propuesta, gestionar firma.	Resolución modificación de la estructura aprobada	1	4	1	1	1	1
	Elaborar boletin institucional		Boletin Institucional/ correo eléctronico	2	4		1		1
	Integrar a los colaboradores	Celebración: Día del trabajador, Mes de la familia y otras día a fines. Coordinar actividad de Seguridad Social	Fotografías, videos, cartas de solicitud	2	100%	1		1	
	Elaborar Plan de Capacitación	Formulación de la estrategia, Definir los objetivos de la capacitación, Elaboración del presupuesto, Contenido temático del curso, Preveer los medios y recursos didácticos, Determinar la duración y el cronograma, Seleccionar a los participantes y Diseñar el sistema de evaluación.	INAP/CAPGEFI	Plan de capacitación aprobado	100%	25%	25%	25%	25%
	Implementación Plan Anual de Capacitación	Solicitud contratación acciones de capacitación, Organizar acciones de capacitación internas, Informar y orientar a los colaboradores, Llevar un registro de los participantes en las acciones de capacitación.		100% Plan ejecutado	100%	25%	25%	25%	25%
División Recursos Humanos	Ejecutar programa de pasantias	Remitir correo a los colaboradores, recibir documentación, revisión y aprobación, firmar acuerdo e inducción a jóvenes	Acuerdos pasantias/correos	2	100%			2	

Realizar cursos/talleres sobre salud y seguridad en el trabajo	Elaborar cronograma, contactar empresas y/o instituciones, convocar coolaboradores, organizar salón, registro de participantes	Registro de participantes / fotografías	2 talleres	2	1		1	
Cubrir puestos vacantes acordes a solicitud.	Recibir solicitud, revisar curriculum, contactar postulantes, realizar entrevistas, aplicar pruebas psicométricas, comunicar con postulante elegido	Correos electrónico / comunicaciones	100% cantidad solicitada vs cantidad atendidas	100%	25%	25%	25%	25%
Gestión de préstamos a empleados	Recibe solicitud, envia solicitud al Depto. Correspondiente	Carta de aprobación de préstamos	100% solicitudes elaboradas / recibidas	100%	25%	25%	25%	25%
Garantizar la higiene y seguridad ocupacional	Cantidad de acciones dirigidas a corregir las debilidades	Registro de actividades gestionadas y realizadas	100%					
Realizar la planificación de los recursos humanos	Documento de planificación de Recursos Humanos elaborado	Documento de planificación de Recursos Humanos	1					1

-	т		•	4	A 1		• ,	• /	\sim 1
	16	1 1	200	toro	• ^ ^	min	ictro.	CIAN	General
•	,,	4. I		wia .	. Au		iou a	CIUII	Other ar

Ud. Ejecutora: División Comunicaciones

Producto	Descripción del Producto	Unidad de Medida	Medio de Verificación	Meta anual	Meta Total	Meta por Trimestre			
11044510						Ene-Mar	Abr-Jun	Jul. Sept	Oct- Dic
	Coordinar y dirigir la	Informe de publicidad	Programa de publicidad	100%		25%	25%	25%	25%
	publicidad institucional	institucional	implementado	10070		2370	2370	2370	2370

	División de Comunicaciones	Evaluar y dar seguimiento a la gestión del área	Reuniones de seguimiento	Minutas de Reuniones	12	100%	25%	25%	25%	25%
		Cubrir inaguraciones, lanzamientos, presentaciones: memoria y resultados	Preparar equipamiento técnico, tomar imágenes, redactar nota, convocar prensa	Reporte medios	1	100%				100%
		Difundir en medios tradicionales	Se redacta notas, se revisa, aprueba y difunde	Publicación en los medios, pagina web y Redes sociales	11	100%	25%	25%	25%	25%
		Realizar Publicaciones en redes sociales	Colgar imágenes en las redes, colocar infografías y audiovisuales	Redes sociales	314	100%	25%	25%	25%	25%
		Solucionar quejas y conflictos	Cantidad de casos solucionados	Informe de manejo de quejas y conflictos	100%		25%	25%	25%	25%
		Dar solución a las solicitudes de información	Cantidad de soluciones de información	Informe de solución de información a usuarios	100%		25%	25%	25%	25%

Ud. Rectora: Administración G	Jd. Rectora : Administración General								
Ud. Ejecutora: División de Tecnologias de la información y Comunicación									
Producto Descripción del Producto Unidad de Medida Medio de Verificación		Medio de Verificación	Meta anual	Meta Total	Meta por Trimestre				
Producto	Descripcion del Froducto	Unidad de Medida	Medio de Vernicación	Meta anuai	Meta Totai	Ene-Mar	Abr-Jun	Jul. Sept	Oct- Dic

	Diseñar, implementar y administrar los sistemas tecnológicos necesarios para el manejo de las operaciones de la Institución	Programas implementados	Programas implementados y funcionando	2	100%	1		1	
División de Tecnologías de la	Dar asistencia técnicas a todas las áreas	Reportes de asistencia técnica	Dar respuesta satisfactoria a todas solicitudes de asistencia técnica	100%	4	25%	25%	25%	25%
información y Comunicación	Dar Mantenimiento a los sistemas informáticos que maneja la institución	Cantidad de informe de mantenimiento de Sistemas	Reportes de asistencia técnica	100%	100%	25%	25%	25%	25%
	Revisiones a los sistemas informáticos que maneja la institución	Cantidad de informe de revisión de Sistemas	Informes de revisión de Sistemas	2	100%		1		1

Presupuesto	Fuente de Financiamiento
N/A	N/A
N/A	N/A
N/A	N/A
350,000.00	Fondo Propio
N/A	N/A

N/A	N/A
N/A	N/A

Actividades	Presupuesto	Fuente de Financiamiento
Gestionar con DIGEPRES la asignación Presupuestaria.	N/A	N/A
Dar seguimiento al uso correcto y oporturno de los fondos según las normas establicidas.	N/A	N/A
Recopilación de la información base	N/A	N/A
Recursos financieros a las Sucursales, para su funcionamiento en los préstamos.	60,000,000.00	Fondo Propio
Elaboración Presupuestaria	N/A	Fondo general y Fondo Propio

fondos según las normas establicidas.	N/A	N/A
Recopilación de la información base	N/A	N/A
Recursos financieros a las Sucursales, para su funcionamiento en los préstamos.	60,000,000.00	Fondo Propio
Elaboración Presupuestaria	N/A	Fondo general y Fondo Propio
•	•	

Actividades	Presupuesto	Fuente de Financiamiento
Revisión de las normativas vigentes dictadas por Contraloría General de la Republica, Cámara de Cuentas Contabilidad Gubernamental.	N/A	N/A
Levantamiento de los procedimientos actuales.	N/A	N/A
Análisis, mejora y elaboración de las normas y procedimientos de la dirección de contabilidad y ejecución presupuestaria.	N/A	N/A
Registro de transacciones Diarias	N/A	N/A
Revisión y Validación de las transacciones	N/A	N/A
Generación de los reportes por Ingresos	N/A	N/A

Emisión y aprobación de los informes financieros.	N/A	N/A
Ejecución del inventario de activos fijos.	N/A	N/A
Elaborar el informe de inventario de activos fijos al cierre de año y entrega a Bienes Nacionales	N/A	N/A
Descargar los activos que ya no serán utilizados por Monte de Piedad para optimizar el espacio de los almacenes y actualizar el patrimonio	N/A	N/A
Registra cada activo aquirido en el Sistema de Administracion de Bienes (SIAB)	N/A	N/A

Actividades	Presupuesto	Fuente de Financiamiento
Procedimiento para la aplicacion de monitoreo y evaluacion	N/A	N/A
Aplicación para el levantamiento de información	N/A	N/A
Informe de Resultados	N/A	N/A
Informes de Resultados	N/A	N/A

Actividades	Presupuesto	Fuente de Financiamiento
Registro de compra de adquisiciones de bienes y servicios en el Portal de Compras y Contraciones Públicas.	31,564,092.90	Fondo Propio
Aplicación la Ley 346-06 compras y contrataciones de bienes, obras y Servicios.	N/A	N/A

Actividades	Presupuesto	Fuente de Financiamiento	
Evaluación de las Sucursales para priorizar el mantenimiento	N/A	N/A	
Ejecución del programa de mantenimiento preventivo de Vehiculos	750,000.00	Fondo Propio	
Elaboración del informe sobre la ejecución del programa del mantenimiento preventivo.	N/A	N/A	
Evaluación de los Mobiliarios de las Sucursales para priorizar la Reparaciones	N/A	N/A	
Ejecución del programa de Reparaciones	421,800.00	Fondo Propio	
Elaboración del informe sobre la ejecución del programa del Reparaciones	N/A	N/A	

Actividades	Presupuesto	Fuente de Financiamiento
Evaluar los mecanismos relativo a Libre Acceso de la Informacion Pública y dar seguimiento a la s informaciones generadas por la operatividad de la institución.	N/A	N/A
Dar información correcta al usuario	N/A	N/A
Brindar información de manera oportuna y adecuada	N/A	N/A

Actividades	Presupuesto	Fuente de Financiamiento
Flexibilizar las políticas de créditos.	N/A	N/A

Actividades	Presupuesto	Fuente de Financiamiento
Elaborar Plan Anual Operativo (POA)	N/A	N/A
Matriz interna con indicadores y evaluación	N/A	N/A
Realizar mesas de trabajo con las difrentes areas para la elaboración del POA	N/A	N/A
Realizar las actualizaciones requeridas acorde con el accionar de la Institución.	N/A	N/A
Realizar mesas de trabajo para colaboarr con las areas solicitadas	N/A	N/A

Actividades	Presupuesto	Fuente de Financiamiento
-------------	-------------	--------------------------

Mesa de trabajo con la Unidad de Planificación y Desarrollo	N/A	N/A
Realizar el boletin semestral junto a la División de comunicaciones de los logros alcanzados en el trimestre y/u otro aspecto importantes de Monte de Piedad	N/A	N/A
Realizar actividades de integración	N/A	N/A
Realizar calendario y cursos según necesidad de cada departamento o general	N/A	N/A
Coordinar calendario de Capacitación	N/A	N/A
Realizar un calendario de actividades para los participantes	N/A	N/A

Elaborar un calendario con la fechas y curso a impartir	N/A	N/A
Cumplir con el requerimiento de las unidades operativas.	N/A	N/A
Confirmar las veracidad de los datos y pasar al comité de préstamos	N/A	N/A
Disminuir al máximo las posibilidades de riesgo del personal	N/A	N/A
Disponer de la planificación de recursos humanos para el año en curso.	N/A	N/A

Actividades	Presupuesto	Fuente de Financiamiento
Coordinar todas las informaciones a difundir externamente	N/A	N/A

Reuniones de seguimiento trimestrales	N/A	N/A
Prepara un equipo tecnico para seguimiento de las actvidades	N/A	N/A
Publicación en los medios, pagina web y Redes sociales	N/A	N/A
Realizar calendario de publicaciones no menos a 15 días	N/A	N/A
Solucionar los casos presentados	N/A	N/A
Dar solución a las solicitudes hechas por los usuarios	N/A	N/A

Actividades	Presupuesto	Fuente de Financiamiento

Realizar reuniones periódicas con los encargados de las diferentes áreas para resaltar las necesitades tecnológicas con la que cuentan cada área	N/A	N/A
Creación de una mesa de ayuda	N/A	N/A
Dar respuesta satisfactoria a todas solicitudes de asistencia técnica	N/A	N/A
Realizar periodicamente revisiones para garantizar el óptimo funionamiento del sistema	N/A	N/A